

ПРИЛОЖЕНИЕ 3  
ПРОЕКТ

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ТАМБОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Г.Р.  
ДЕРЖАВИНА»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор ТГУ им. Г.Р. Державина  
\_\_\_\_\_ П. С. Моисеев  
\_\_\_\_\_ 2024 г.

ПОЛОЖЕНИЕ  
ОБ УПРАВЛЯЮЩИХ КОМИТЕТАХ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ  
РАЗВИТИЯ В ФГБОУ ВО «ТАМБОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Г.Р.ДЕРЖАВИНА»

Тамбов  
2024 г.

## 1. Общие положения

1.1. Настоящим Положением регулируется деятельность Управляющего комитета по реализации проектов развития в ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет имени Г.Р.Державина» (далее – Управляющий комитет) и Расширенного управляющего комитета по реализации проектов развития в ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет имени Г.Р.Державина» (далее – Расширенный управляющий комитет), устанавливается их цели и задачи, функции, права, обязанности и ответственность.

1.2. В своей деятельности Управляющий комитет и Расширенный управляющий комитет руководствуются:

1.2.1. Указами Президента РФ, законами, постановлениями Правительства РФ;

1.2.2. Федеральным законом от 29.12.2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

1.2.3. Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 11 мая 2021 г. № 370 «Об организации проектной деятельности в Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации»;

1.2.4. Уставом ТГУ имени Г. Р. Державина;

1.2.5. Правилами внутреннего распорядка;

1.2.6. Организационно-распорядительными документами ТГУ имени Г.Р. Державина;

1.2.7. Настоящим Положением.

1.2.8. Положением о проектном управлении в ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет имени Г.Р.Державина».

1.3. Организационная и методическая поддержка управляющего комитета и расширенного управляющего комитета осуществляется директором по стратегическому развитию и Проектным офисом университета.

## 2. Сущность и порядок деятельности управляющего комитета.

2.1. Управляющий комитет – оперативный коллегиальный совещательный орган, созданный с целью повышения эффективности реализации проектов развития и стратегических проектов университета, принятия оперативных управленческих решений по проектам развития университета (далее – проекты) в соответствии с Положением о проектном управлении в университете.

2.2. Задачи Управляющего комитета:

2.2.1. выработка согласованной позиции по вопросам реализации проектов развития и стратегических проектов с учетом мнения руководителей подразделений Университета и кураторов и руководителей

проектов;

2.2.2. содействие соблюдению баланса проектной и операционной деятельности Университета;

2.2.3. содействие интеграции проектов в операционную деятельность Университета;

2.2.4. содействие повышению эффективности проектов развития университета и стратегических проектов университета;

2.2.5. содействие обеспечению эффективного использования средств, выделяемых на реализацию проектов развития университета и стратегических проектов.

### 2.3. Функции управляющего комитета:

2.3.1. планирование финансирования и достижения показателей проектов развития университета;

2.3.2. принятие решений об открытии, приостановке, продлении, досрочном прекращении, завершении и тиражировании проектов развития, а также внесении изменений в паспорта проектов развития и стратегических проектов в соответствии с Положением о проектном управлении в ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет имени Г.Р.Державина»;

2.3.3. анализ реализации проектов развития;

2.3.4. участие в разрешении проблем и конфликтов, возникающих при реализации проектов развития и стратегических проектов;

2.3.5. выработка рекомендаций по повышению эффективности реализации проектов развития, в том числе нивелированию рисков;

2.3.6. контроль результатов, показателей, контрольных точек реализации проектов развития;

2.3.7. рассмотрение регулярной и итоговой отчетности по проектам развития и выработка рекомендаций по итогам рассмотрения отчетности;

2.3.8. передача информации о проблемах и рисках реализации проектов развития, разрешение которых находится за пределами компетенций управляющего комитета, на уровень ректора университета или расширенного управляющего комитета.

### 2.4. Регламент работы управляющего комитета.

2.4.1. Заседания управляющего комитета проводятся не реже одного раза в месяц, при необходимости – с более частой периодичностью.

2.4.2. Подготовка материалов к заседанию управляющего комитета осуществляется Проектным офисом по согласованию с директором по стратегическому развитию. Материалы направляются членам Управляющего комитета не позднее чем за сутки до проведения заседания.

2.4.3. На заседаниях управляющего комитета выносятся решения о начале реализации проектов развития, их отклонении, либо доработке предлагаемых

проектов, утверждаются кураторы, руководители,

администраторы проектов, рассматриваются предложения о внесении изменений в паспорта проектов в соответствии с Положением о проектном управлении в университете.

2.4.4. На заседаниях управляющего комитета рассматриваются ежемесячные статус-отчёты о реализации проектов развития, а также итоговые отчеты по проектам, может осуществляться приёмка итогов реализации проектов.

2.4.5. При необходимости в заседании управляющего комитета могут принимать участие приглашенные эксперты, руководители и кураторы проектов, иные лица.

2.4.6. Решения управляющего комитета оформляются соответствующими протоколами, утверждаемыми председателем управляющего комитета, подготовка которых осуществляется не позднее трех рабочих дней со дня проведения заседания.

2.4.7. Заседание управляющего комитета признается правомочным, если на нём присутствуют более половины его членов.

2.4.8. При необходимости заседания управляющего комитета могут быть проведены в заочном формате.

2.4.9. Заседание Управляющего комитета ведёт председатель Управляющего комитета, в его отсутствии - директор по стратегическому развитию университета.

2.4.10. Решения Управляющего комитета принимаются путем открытого голосования простым большинством голосов от общего числа членов, присутствующих на заседании. В случае равенства голосов голос председательствующего на заседании является решающим.

2.4.11. Прекращение деятельности Управляющего комитета производится приказом ректора университета.

2.4.12. По итогам заседания управляющего комитета Проектным офисом осуществляется подготовка протокола.

## 2.5. Состав Управляющего комитета.

2.5.1. Управляющий комитет формируется из числа проректоров и директоров департаментов университета, иных сотрудников на основании приказа ректора университета.

## 3. Сущность и порядок деятельности расширенного управляющего комитета.

3.1. Расширенный управляющий комитет – стратегический коллегиальный совещательный орган, созданный с целью повышения эффективности реализации проектов развития университета, принятия стратегических управленческих решений по проектам развития и стратегическим проектам (далее – проекты) в соответствии с Положением о проектном управлении в университете.

Расширенного управляющего комитета:

3.2.1. выработка согласованной позиции по вопросам реализации проектов университета с учетом мнения руководителей структурных подразделений Университета;

3.2.2. содействие повышению эффективности проектов университета;

3.2.3. выработка долгосрочной политики в отношении проектов университета;

3.2.4. повышение эффективности реализации основных политик университета, реализуемых в рамках проектов университета.

3.2.5. рассмотрение Программы развития университета, выработке предложений по её изменению и утверждению.

3.3. Функции Расширенного управляющего комитета:

3.3.1. анализ реализации проектов и программы развития университета;

3.3.2. рассмотрение и согласование вопросов развития университета;

3.3.3. оценка успешности реализации направлений развития университета, формирование независимой оценки механизмов реализации направлений развития университета;

3.3.4. участие в разрешении проблем и конфликтов, возникающих при реализации проектов развития университета;

3.3.5. выработка рекомендаций по повышению эффективности реализации проектов развития, в том числе нивелированию рисков.

3.3.6. контроль результатов, показателей, контрольных точек реализации проектов;

3.3.7. ежеквартальное рассмотрение регулярной и итоговой отчетности по проектам развития и выработка рекомендаций по итогам рассмотрения отчетности.

3.3.8. рассмотрение вопросов, предложенных Управляющим комитетом;

3.3.9. содействие участию представителей реального сектора, общественных организаций в реализации проектов развития университета;

3.3.10. рассматривает иные вопросы, связанные с экспертизой деятельности по реализации проектов развития университета.

3.4. Регламент работы Расширенного управляющего комитета.

3.4.1. Заседания управляющего комитета проводятся не реже одного раза в квартал, при необходимости – с более частой периодичностью.

3.4.2. Подготовка материалов к заседанию Расширенного управляющего комитета осуществляется Проектным офисом по согласованию с директором по стратегическому развитию университета. Материалы направляются членам Расширенного управляющего комитета не позднее, чем за сутки до проведения заседания.

3.4.3. На заседании Расширенного управляющего комитета рассматриваются

отчеты о реализации проектов за прошедший квартал, а также могут

рассматриваться итоговые отчеты по проектам, осуществляться приёмка итогов реализации проектов (при необходимости).

3.4.4. Решения Расширенного управляющего комитета оформляются соответствующими протоколами, утверждаемыми председателем Расширенного управляющего комитета, подготовка которых осуществляется не позднее трех рабочих дней со дня проведения заседания. Подготовка протоколов осуществляется Проектным офисом.

3.4.5. Заседание расширенного управляющего комитета признается правомочным, если на нём присутствуют более половины его членов.

3.4.6. При необходимости заседания Расширенного управляющего комитета могут быть проведены в заочном формате.

3.4.7. Заседание Расширенного управляющего комитета ведёт председатель, в его отсутствие – заместитель председателя.

3.4.8. Решения Расширенного управляющего комитета принимаются путем открытого голосования простым большинством голосов от общего числа членов, присутствующих на заседании. В случае равенства голосов голос председателя является решающим.

3.4.9. Прекращение деятельности Расширенного управляющего комитета производится приказом ректора университета.

3.4.10. В заседаниях Расширенного управляющего комитета могут принимать участие руководители проектов, в случае невозможности их присутствия – могут быть делегированы администраторы или иные представители команды проекта, приглашенные эксперты, иные лица.

### 3.5. Состав Расширенного управляющего комитета.

3.5.1. Состав Расширенного управляющего комитета формируется из проректоров университета, директоров департаментов университета, иных представителей университета, в том числе обучающихся, представителей бизнеса, общественности, органов государственной власти и (или) органов местного самоуправления, экспертов, ученых, имеющих заслуги и достижения в соответствующей сфере деятельности.

3.5.2. Расширенный управляющий комитет имеет председателя в лице ректора университета, заместителя председателя, секретаря.

3.5.3. Состав Расширенного управляющего комитета утверждается приказом ректора Университета