Утверждено на заседании
Ученого
Совета университета

22 января 2021 г.
протокол №52

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина»
УЧЕБНЫЙ ПЛАН
2017 - 2022
Форма обучения: Заочная

«Утверждаю»
Ректор _____ В.Ю. Стромов

22 января 2021 г.
протокол №52

Уровень подготовки (программа подготовки): Бакалавр (Прикладной бакалавриат)
Специальность(направление): 38.03.02 - Менеджмент
Профиль/Специализация: Управление государственными и частными предприятиями
Срок обучения: 4 года 6 месяцев
Квалификация: Бакалавр

№	Название дисциплины	Виды контроля по семестрам: Экзамен	Зачет	Курс. работа	Контр. работа	Гос. экзамен	Защита ВКР	Всего часов: Количество: По ЗЕТ	По плану	В том числе: Контактные*	Сам. работа	Контроль**	Трудоемкость, ЗЕТ
Итого								**9328**	**9328**	**821**	**8124**	**383**	**250**
Итого по ОП ВО(без факультативов)								**8968**	**8968**	**765**	**7840**	**363**	**240**
Объем конктактной по Б1 = 11,01%										9%	87%	4%	
Итого по циклам								**6700**	**6700**	**738**	**5665**	**297**	**177**
Б1 Дисциплины (модули)		**29**	**27**	**2**	**7**			**6700**	**6700**	**738**	**5665**	**297**	**177**
Б1.Б Базовая часть		**12**	**7**	**1**	**6**			**3132**	**3132**	**314**	**2682**	**136**	**87**
Б1.Б.1	История	1			1			144	144	16	119	9	4
Б1.Б.2	Философия	3						108	108	20	79	9	3
Б1.Б.3	Безопасность жизнедеятельности		3					72	72	18	50	4	2
Б1.Б.4	Иностранный язык	2,4	1,3		2			504	504	36	442	26	14
Б1.Б.5	Введение в специальность	1			1			216	216	24	183	9	6
Б1.Б.6	Теория менеджмента	2,3,4		3	2			936	936	62	847	27	26
Б1.Б.7	Маркетинг	4,5						288	288	52	218	18	8
Б1.Б.8	Физическая культура и спорт		4					72	72	2	66	4	2
Б1.Б.9	Русский язык и культура речи		1					108	108	14	90	4	3
Б1.Б.10	Экономика	1			1			252	252	16	227	9	7
Б1.Б.11	Социология и политология		2					108	108	14	90	4	3
Б1.Б.12	Математика	1			1			216	216	22	185	9	6
Б1.Б.13	Информатика		2					108	108	18	86	4	3
Б1.Б.Э Элективные дисциплины (модули) по физической культуре и спорту			**2**					**328**	**328**	**8**	**316**	**4**	
Б1.Б.Э.1	Фитнес		4					328	328	8	316	4	
Б1.Б.Э.2	Спортивные игры		4					328	328	8	316	4	
Б1.В.ОД Обязательные дисциплины		**9**	**6**	**1**	**1**			**2160**	**2160**	**286**	**1773**	**101**	**60**
Б1.В.ОД.1	Управление проектами	7	6					252	252	46	193	13	7
Б1.В.ОД.2	Административный менеджмент		7					72	72	24	44	4	2
Б1.В.ОД.3	Инновационный менеджмент	7						144	144	26	109	9	4
Б1.В.ОД.4	Бухгалтерский управленческий учет. Статистика	3						180	180	20	151	9	5
Б1.В.ОД.5	Антикризисное управление	8						216	216	24	183	9	6
Б1.В.ОД.6	Международный менеджмент и маркетинг		4					108	108	20	84	4	3
Б1.В.ОД.7	Информационный менеджмент		5					108	108	12	92	4	3
Б1.В.ОД.8	Теория и механизм управления государственными и частными предприятиями	4						180	180	24	147	9	5
Б1.В.ОД.9	Методы принятия управленческих решений	5	4					252	252	30	213	9	7
Б1.В.ОД.10	Стратегический менеджмент	5						144	144	16	119	9	4
Б1.В.ОД.11	Бизнес-планирование и управление инвестиционными проектами	6		6				108	108	14	85	9	3
Б1.В.ОД.12	Правоведение		2					108	108	14	90	4	3
Б1.В.ОД.13	Экономика предприятий (организаций)	2			2			288	288	16	263	9	8
Б1.В.ДВ.1 Дисциплины (модули) по выбору 1			**3**					**72**	**72**	**8**	**60**	**4**	**2**
Б1.В.ДВ.1.1	Этика и деловые коммуникации государственного служащего		5					72	72	8	60	4	2
Б1.В.ДВ.1.2	Деловые переговоры и переписка на иностранном языке		5					72	72	8	60	4	2
Б1.В.ДВ.1.3	Адаптационная дисциплина для инвалидов и лиц с ОВЗ "Этика и деловые коммуникации государственного служащего"		5					72	72	8	60	4	2
Б1.В.ДВ.2 Дисциплины (модули) по выбору 2			**3**					**72**	**72**	**14**	**54**	**4**	**2**
Б1.В.ДВ.2.1	Финансовый менеджмент		7					72	72	14	54	4	2
Б1.В.ДВ.2.2	Деньги, кредит, банки		7					72	72	14	54	4	2
Б1.В.ДВ.2.3	Адаптационная дисциплина для инвалидов и лиц с ОВЗ "Финансовый менеджмент"		7					72	72	14	54	4	2
Б1.В.ДВ.3 Дисциплины (модули) по выбору 3			**2**					**72**	**72**	**12**	**56**	**4**	**2**
Б1.В.ДВ.3.1	Основы предпринимательства		5					72	72	12	56	4	2
Б1.В.ДВ.3.2	Реинжиниринг бизнес-процессов		5					72	72	12	56	4	2
Б1.В.ДВ.4 Дисциплины (модули) по выбору 4			**2**					**108**	**108**	**12**	**92**	**4**	**3**
Б1.В.ДВ.4.1	Социология управления		5					108	108	12	92	4	3
Б1.В.ДВ.4.2	Управление качеством		5					108	108	12	92	4	3
Б1.В.ДВ.5 Дисциплины (модули) по выбору 5			**2**					**72**	**72**	**12**	**56**	**4**	**2**
Б1.В.ДВ.5.1	Оценка конкурентоспособности фирмы		6					72	72	12	56	4	2
Б1.В.ДВ.5.2	Анализ отраслевых рынков		6					72	72	12	56	4	2
Б1.В.ДВ.6 Дисциплины (модули) по выбору 6		**2**						**180**	**180**	**22**	**149**	**9**	**5**
Б1.В.ДВ.6.1	Управление общественными отношениями	7						180	180	22	149	9	5
Б1.В.ДВ.6.2	Проектирование и исследование организаций	7						180	180	22	149	9	5
Б1.В.ДВ.7 Дисциплины (модули) по выбору 7		**2**						**180**	**180**	**16**	**155**	**9**	**5**
Б1.В.ДВ.7.1	Производственный менеджмент	6						180	180	16	155	9	5
Б1.В.ДВ.7.2	Операционный менеджмент	6						180	180	16	155	9	5
Б1.В.ДВ.8 Дисциплины (модули) по выбору 8		**2**						**108**	**108**	**14**	**85**	**9**	**3**
Б1.В.ДВ.8.1	Государственное и частное партнёрство	8						108	108	14	85	9	3
Б1.В.ДВ.8.2	Корпоративное управление	8						108	108	14	85	9	3
Б1.В.ДВ.9 Дисциплины (модули) по выбору 9		**2**						**216**	**216**	**20**	**187**	**9**	**6**
Б1.В.ДВ.9.1	Управление человеческими ресурсами	6						216	216	20	187	9	6

Распределение по курсам и периодам контроля (часы):

№	Название дисциплины	1 курс, 1 семестр [13 нед.]: Лекции	Лаб. раб.	Практ. раб.	Сам. работа	Экзамен	1 курс, 2 семестр [17 нед.]: Лекции	Лаб. раб.	Практ. раб.	Сам. работа	Экзамен	2 курс, 3 семестр [12 нед.]: Лекции	Лаб. раб.	Практ. раб.	Сам. работа	Экзамен	Курс. работа	Учеб. практ.	2 курс, 4 семестр [16 нед.]: Лекции	Лаб. раб.	Практ. раб.	Сам. работа	Экзамен
Итого		**36**	**8**	**58**	**980**	**36**	**38**	**8**	**60**	**1 085**	**27**	**28**	**22**	**48**	**735**	**27**	**2**	**6 н.**	**42**	**22**	**68**	**1 122**	**36**
Итого по ОП ВО(без факультативов)		**36**	**8**	**58**	**980**	**36**	**34**	**8**	**56**	**1 025**	**27**	**28**	**10**	**48**	**679**	**27**	**2**	**6 н.**	**42**	**10**	**68**	**1 066**	**36**
Итого по циклам		**36**	**8**	**58**	**980**	**36**	**34**	**8**	**56**	**1 025**	**27**	**28**	**10**	**48**	**679**	**27**	**2**		**42**	**10**	**68**	**1 066**	**36**
Б1 Дисциплины (модули)		**36**	**8**	**58**	**980**	**36**	**34**	**8**	**56**	**1 025**	**27**	**28**	**10**	**48**	**679**	**27**	**2**		**42**	**10**	**68**	**1 066**	**36**
Б1.Б Базовая часть		**36**	**8**	**56**	**900**	**36**	**22**	**8**	**36**	**592**	**18**	**20**	**10**	**34**	**448**	**18**	**2**		**18**	**10**	**30**	**667**	**27**
Б1.Б.1	История	6		10	119	9																	
Б1.Б.2	Философия											8		12	79	9							
Б1.Б.3	Безопасность жизнедеятельности											8		10	50								
Б1.Б.4	Иностранный язык		8		96			8		127	9		10		58					10		161	9
Б1.Б.5	Введение в специальность	8		16	183	9																	
Б1.Б.6	Теория менеджмента						8		18	289	9	4		12	261	9	2		4		14	297	9
Б1.Б.7	Маркетинг																		12		16	143	9
Б1.Б.8	Физическая культура и спорт																		2			66	
Б1.Б.9	Русский язык и культура речи	6		8	90																		
Б1.Б.10	Экономика	6		10	227	9																	
Б1.Б.11	Социология и политология						6		8	90													
Б1.Б.12	Математика	10		12	185	9																	
Б1.Б.13	Информатика						8		10	86													
Б1.Б.Э Элективные дисциплины (модули) по физической культуре и спорту				**2**	**80**				**2**	**80**				**2**	**80**						**2**	**76**	
Б1.Б.Э.1	Фитнес			2	80				2	80				2	80						2	76	
Б1.Б.Э.2	Спортивные игры			2	80				2	80				2	80						2	76	
Б1.В.ОД Обязательные дисциплины		**8**		**12**	**151**	**9**			**12**	**353**	**9**	**8**		**12**	**151**	**9**			**24**		**36**	**323**	**9**
Б1.В.ОД.1	Управление проектами																						
Б1.В.ОД.2	Административный менеджмент																						
Б1.В.ОД.3	Инновационный менеджмент																						
Б1.В.ОД.4	Бухгалтерский управленческий учет. Статистика											8		12	151	9							
Б1.В.ОД.5	Антикризисное управление																						
Б1.В.ОД.6	Международный менеджмент и маркетинг																		8		12	84	
Б1.В.ОД.7	Информационный менеджмент																						
Б1.В.ОД.8	Теория и механизм управления государственными и частными предприятиями																		8		16	147	9
Б1.В.ОД.9	Методы принятия управленческих решений																		8		8	92	
Б1.В.ОД.10	Стратегический менеджмент																						
Б1.В.ОД.11	Бизнес-планирование и управление инвестиционными проектами																						
Б1.В.ОД.12	Правоведение						6		8	90													
Б1.В.ОД.13	Экономика предприятий (организаций)						6		10	263	9												
Б1.В.ДВ.1 Дисциплины (модули) по выбору 1																							
Б1.В.ДВ.1.1	Этика и деловые коммуникации государственного служащего																						
Б1.В.ДВ.1.2	Деловые переговоры и переписка на иностранном языке																						
Б1.В.ДВ.1.3	Адаптационная дисциплина для инвалидов и лиц с ОВЗ "Этика и деловые коммуникации государственного служащего"																						
Б1.В.ДВ.2 Дисциплины (модули) по выбору 2																							
Б1.В.ДВ.2.1	Финансовый менеджмент																						
Б1.В.ДВ.2.2	Деньги, кредит, банки																						
Б1.В.ДВ.2.3	Адаптационная дисциплина для инвалидов и лиц с ОВЗ "Финансовый менеджмент"																						
Б1.В.ДВ.3 Дисциплины (модули) по выбору 3																							
Б1.В.ДВ.3.1	Основы предпринимательства																						
Б1.В.ДВ.3.2	Реинжиниринг бизнес-процессов																						
Б1.В.ДВ.4 Дисциплины (модули) по выбору 4																							
Б1.В.ДВ.4.1	Социология управления																						
Б1.В.ДВ.4.2	Управление качеством																						
Б1.В.ДВ.5 Дисциплины (модули) по выбору 5																							
Б1.В.ДВ.5.1	Оценка конкурентоспособности фирмы																						
Б1.В.ДВ.5.2	Анализ отраслевых рынков																						
Б1.В.ДВ.6 Дисциплины (модули) по выбору 6																							
Б1.В.ДВ.6.1	Управление общественными отношениями																						
Б1.В.ДВ.6.2	Проектирование и исследование организаций																						
Б1.В.ДВ.7 Дисциплины (модули) по выбору 7																							
Б1.В.ДВ.7.1	Производственный менеджмент																						
Б1.В.ДВ.7.2	Операционный менеджмент																						
Б1.В.ДВ.8 Дисциплины (модули) по выбору 8																							
Б1.В.ДВ.8.1	Государственное и частное партнёрство																						
Б1.В.ДВ.8.2	Корпоративное управление																						
Б1.В.ДВ.9 Дисциплины (модули) по выбору 9																							
Б1.В.ДВ.9.1	Управление человеческими ресурсами																						

№	Название дисциплины	3 курс, 5 семестр [12 нед.]: Лекции	Лаб. раб.	Практ. раб.	Сам. работа	Экзамен	Учеб. практ.	3 курс, 6 семестр [8 нед.]: Лекции	Лаб. раб.	Практ. раб.	Сам. работа	Экзамен	Курс. работа	Произв. практ.	4 курс, 7 семестр [10 нед.]: Лекции	Лаб. раб.	Практ. раб.	Сам. работа	Экзамен	Произв. практ.	4 курс, 8 семестр [15 нед.]: Лекции	Лаб. раб.	Практ. раб.	Сам. работа	Экзамен
Итого		**46**	**12**	**52**	**671**	**27**	**6 н.**	**36**	**12**	**44**	**587**	**27**	**2**	**8 н.**	**32**		**80**	**501**	**27**	**8 н.**	**12**		**26**	**268**	**18**
Итого по ОП ВО(без факультативов)		**46**		**52**	**615**	**27**	**6 н.**	**36**		**44**	**531**	**27**	**2**	**8 н.**	**32**		**80**	**501**	**27**	**8 н.**	**12**		**26**	**268**	**18**
Итого по циклам		**46**		**52**	**615**	**27**		**36**		**44**	**531**	**27**	**2**		**32**		**80**	**501**	**27**		**12**		**26**	**268**	**18**
Б1 Дисциплины (модули)		**46**		**52**	**615**	**27**		**36**		**44**	**531**	**27**	**2**		**32**		**80**	**501**	**27**		**12**		**26**	**268**	**18**
Б1.Б Базовая часть		**10**		**14**	**75**	**9**																			
Б1.Б.1	История																								
Б1.Б.2	Философия																								
Б1.Б.3	Безопасность жизнедеятельности																								
Б1.Б.4	Иностранный язык																								
Б1.Б.5	Введение в специальность																								
Б1.Б.6	Теория менеджмента																								
Б1.Б.7	Маркетинг	10		14	75	9																			
Б1.Б.8	Физическая культура и спорт																								
Б1.Б.9	Русский язык и культура речи																								
Б1.Б.10	Экономика																								
Б1.Б.11	Социология и политология																								
Б1.Б.12	Математика																								
Б1.Б.13	Информатика																								
Б1.Б.Э Элективные дисциплины (модули) по физической культуре и спорту																									
Б1.Б.Э.1	Фитнес																								
Б1.Б.Э.2	Спортивные игры																								
Б1.В.ОД Обязательные дисциплины		**20**		**22**	**332**	**18**		**14**		**18**	**133**	**9**	**2**		**18**		**58**	**298**	**18**		**6**		**18**	**183**	**9**
Б1.В.ОД.1	Управление проектами							8		12	48				6		20	145	9						
Б1.В.ОД.2	Административный менеджмент														6		18	44							
Б1.В.ОД.3	Инновационный менеджмент														6		20	109	9						
Б1.В.ОД.4	Бухгалтерский управленческий учет. Статистика																								
Б1.В.ОД.5	Антикризисное управление																				6		18	183	9
Б1.В.ОД.6	Международный менеджмент и маркетинг																								
Б1.В.ОД.7	Информационный менеджмент	6		6	92																				
Б1.В.ОД.8	Теория и механизм управления государственными и частными предприятиями																								
Б1.В.ОД.9	Методы принятия управленческих решений	6		8	121	9																			
Б1.В.ОД.10	Стратегический менеджмент	8		8	119	9																			
Б1.В.ОД.11	Бизнес-планирование и управление инвестиционными проектами							6		6	85	9	2												
Б1.В.ОД.12	Правоведение																								
Б1.В.ОД.13	Экономика предприятий (организаций)																								
Б1.В.ДВ.1 Дисциплины (модули) по выбору 1		**4**		**4**	**60**																				
Б1.В.ДВ.1.1	Этика и деловые коммуникации государственного служащего	4		4	60																				
Б1.В.ДВ.1.2	Деловые переговоры и переписка на иностранном языке	4		4	60																				
Б1.В.ДВ.1.3	Адаптационная дисциплина для инвалидов и лиц с ОВЗ "Этика и деловые коммуникации государственного служащего"	4		4	60																				
Б1.В.ДВ.2 Дисциплины (модули) по выбору 2															**6**		**8**	**54**							
Б1.В.ДВ.2.1	Финансовый менеджмент														6		8	54							
Б1.В.ДВ.2.2	Деньги, кредит, банки														6		8	54							
Б1.В.ДВ.2.3	Адаптационная дисциплина для инвалидов и лиц с ОВЗ "Финансовый менеджмент"														6		8	54							
Б1.В.ДВ.3 Дисциплины (модули) по выбору 3		**6**		**6**	**56**																				
Б1.В.ДВ.3.1	Основы предпринимательства	6		6	56																				
Б1.В.ДВ.3.2	Реинжиниринг бизнес-процессов	6		6	56																				
Б1.В.ДВ.4 Дисциплины (модули) по выбору 4		**6**		**6**	**92**																				
Б1.В.ДВ.4.1	Социология управления	6		6	92																				
Б1.В.ДВ.4.2	Управление качеством	6		6	92																				
Б1.В.ДВ.5 Дисциплины (модули) по выбору 5								**6**		**6**	**56**														
Б1.В.ДВ.5.1	Оценка конкурентоспособности фирмы							6		6	56														
Б1.В.ДВ.5.2	Анализ отраслевых рынков							6		6	56														
Б1.В.ДВ.6 Дисциплины (модули) по выбору 6															**8**		**14**	**149**	**9**						
Б1.В.ДВ.6.1	Управление общественными отношениями														8		14	149	9						
Б1.В.ДВ.6.2	Проектирование и исследование организаций														8		14	149	9						
Б1.В.ДВ.7 Дисциплины (модули) по выбору 7								**6**		**10**	**155**	**9**													
Б1.В.ДВ.7.1	Производственный менеджмент							6		10	155	9													
Б1.В.ДВ.7.2	Операционный менеджмент							6		10	155	9													
Б1.В.ДВ.8 Дисциплины (модули) по выбору 8																					**6**		**8**	**85**	**9**
Б1.В.ДВ.8.1	Государственное и частное партнёрство																				6		8	85	9
Б1.В.ДВ.8.2	Корпоративное управление																				6		8	85	9
Б1.В.ДВ.9 Дисциплины (модули) по выбору 9								**10**		**10**	**187**	**9**													
Б1.В.ДВ.9.1	Управление человеческими ресурсами							10		10	187	9													

№	Название дисциплины	5 курс, 9 семестр [8 нед.]: Лекции	Лаб. раб.	Практ. раб.	Сам. работа	Экзамен	Защита ВКР	Предэкзам. конс.	Предипл. практ.	Практическая подготовка
Итого					**286**		**36**	**2**	**8 н.**	
Итого по ОП ВО(без факультативов)					**286**		**36**	**2**	**8 н.**	
Итого по циклам										
Б1 Дисциплины (модули)										
Б1.Б Базовая часть										
Б1.Б.1	История									
Б1.Б.2	Философия									
Б1.Б.3	Безопасность жизнедеятельности									
Б1.Б.4	Иностранный язык									
Б1.Б.5	Введение в специальность									
Б1.Б.6	Теория менеджмента									
Б1.Б.7	Маркетинг									
Б1.Б.8	Физическая культура и спорт									
Б1.Б.9	Русский язык и культура речи									
Б1.Б.10	Экономика									
Б1.Б.11	Социология и политология									
Б1.Б.12	Математика									
Б1.Б.13	Информатика									
Б1.Б.Э Элективные дисциплины (модули) по физической культуре и спорту										
Б1.Б.Э.1	Фитнес									
Б1.Б.Э.2	Спортивные игры									
Б1.В.ОД Обязательные дисциплины										
Б1.В.ОД.1	Управление проектами									Пп
Б1.В.ОД.2	Административный менеджмент									Пп
Б1.В.ОД.3	Инновационный менеджмент									
Б1.В.ОД.4	Бухгалтерский управленческий учет. Статистика									
Б1.В.ОД.5	Антикризисное управление									
Б1.В.ОД.6	Международный менеджмент и маркетинг									
Б1.В.ОД.7	Информационный менеджмент									
Б1.В.ОД.8	Теория и механизм управления государственными и частными предприятиями									
Б1.В.ОД.9	Методы принятия управленческих решений									
Б1.В.ОД.10	Стратегический менеджмент									
Б1.В.ОД.11	Бизнес-планирование и управление инвестиционными проектами									
Б1.В.ОД.12	Правоведение									
Б1.В.ОД.13	Экономика предприятий (организаций)									
Б1.В.ДВ.1 Дисциплины (модули) по выбору 1										
Б1.В.ДВ.1.1	Этика и деловые коммуникации государственного служащего									
Б1.В.ДВ.1.2	Деловые переговоры и переписка на иностранном языке									
Б1.В.ДВ.1.3	Адаптационная дисциплина для инвалидов и лиц с ОВЗ "Этика и деловые коммуникации государственного служащего"									
Б1.В.ДВ.2 Дисциплины (модули) по выбору 2										
Б1.В.ДВ.2.1	Финансовый менеджмент									
Б1.В.ДВ.2.2	Деньги, кредит, банки									
Б1.В.ДВ.2.3	Адаптационная дисциплина для инвалидов и лиц с ОВЗ "Финансовый менеджмент"									
Б1.В.ДВ.3 Дисциплины (модули) по выбору 3										
Б1.В.ДВ.3.1	Основы предпринимательства									
Б1.В.ДВ.3.2	Реинжиниринг бизнес-процессов									
Б1.В.ДВ.4 Дисциплины (модули) по выбору 4										
Б1.В.ДВ.4.1	Социология управления									
Б1.В.ДВ.4.2	Управление качеством									
Б1.В.ДВ.5 Дисциплины (модули) по выбору 5										
Б1.В.ДВ.5.1	Оценка конкурентоспособности фирмы									
Б1.В.ДВ.5.2	Анализ отраслевых рынков									
Б1.В.ДВ.6 Дисциплины (модули) по выбору 6										
Б1.В.ДВ.6.1	Управление общественными отношениями									
Б1.В.ДВ.6.2	Проектирование и исследование организаций									
Б1.В.ДВ.7 Дисциплины (модули) по выбору 7										
Б1.В.ДВ.7.1	Производственный менеджмент									
Б1.В.ДВ.7.2	Операционный менеджмент									
Б1.В.ДВ.8 Дисциплины (модули) по выбору 8										
Б1.В.ДВ.8.1	Государственное и частное партнёрство									
Б1.В.ДВ.8.2	Корпоративное управление									
Б1.В.ДВ.9 Дисциплины (модули) по выбору 9										
Б1.В.ДВ.9.1	Управление человеческими ресурсами									

| № | Название дисциплины | | Виды контроля по семестрам | | | | | | Всего часов | | | | | Трудоемкость, ЗЕТ | Распределение по курсам и периодам контроля | | | | | |